



Foto: freepik.com

## SOLUÇÕES CRIATIVAS PARA PROBLEMAS COMPLEXOS: CAMINHOS PARA O FUTURO DA GESTÃO PÚBLICA POTIGUAR

Hironobu Sano

Vivemos em um mundo cada vez mais desafiador, onde problemas complexos como as mudanças climáticas, o aumento das desigualdades, as ameaças à biodiversidade e os dilemas éticos relacionados à inteligência artificial exigem respostas inovadoras e urgentes. Nesse contexto, iniciativas como o Prêmio iNovaRN e a POTINOVA – Rede Potiguar de Inovação Pública – surgem como sinais de esperança para a transformação no setor público do Rio Grande do Norte. Essas ações refletem o compromisso das administrações públicas e

de seus gestores em fortalecer suas atuações e entregar valor público à sociedade.

O Prêmio iNovaRN, agora em sua segunda edição, é um marco no reconhecimento de soluções criativas no setor público potiguar. A premiação ocorre em três categorias:

1. Ideias Inovadoras: voltada para novas abordagens que enfrentem desafios específicos e necessitem de apoio para implementação.



2. **Projetos em Execução:** direcionada a iniciativas já em operação, ainda sem resultado comprovados por estar nos estágios iniciais, mas com potencial para gerar impactos positivos.

3. **Projetos com Resultados:** reconhece iniciativas com benefícios comprovados e perceptíveis para a sociedade.



**Importante destacar que os projetos submetidos foram desenvolvidos em equipe, reforçando o papel central do trabalho coletivo no ciclo da inovação.**



O prêmio também destaca a importância do apoio institucional para a implementação, continuidade ou aprimoramento das ações, contribuindo para a sustentabilidade dessas iniciativas. Com o tempo, a premiação resultará em um banco de dados de soluções inovadoras, facilitando sua disseminação e inspirando outras gestões a adotarem práticas semelhantes.

Na primeira edição do Prêmio iNovaRN, realizado em 2023, foram premiadas iniciativas de diversas secretarias e órgãos estaduais vinculados ao Governo do Rio Grande do Norte – Administração, Fazenda,

Saúde Pública, Segurança Pública e Defesa Social, Trabalho, Habitação e Assistência Social, Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, Corpo de Bombeiros Militar e Polícia Militar, Instituto de Assistência Técnica e Extensão Rural. Também se destacaram ações municipais, como as da Promotoria de Justiça da Comarca de Natal, Secretaria Municipal de Educação de Natal, Escola Municipal de Marcelino Vieira. Essa diversidade revela o quanto a inovação está disseminada no setor público, não somente na esfera estadual, mas também nos municípios. Os vencedores podem ser conferidos no sítio eletrônico do prêmio: <https://inova.rn.gov.br>. Há uma forte expectativa sobre as iniciativas que serão premiadas em 2024!

Outro destaque é a POTINOVA, criada no final de 2023, a partir da articulação de gestores e acadêmicos das três esferas de governo e dos três Poderes. A rede já conta com representantes de 18 organizações, incluindo os laboratórios de inovação do Governo do Rio Grande do Norte, como o iNovaRN da Escola de Governo e o LAB-RESET da Secretaria da Fazenda, e os do Poder Judiciário, como o i9.JFRN da Justiça Federal, o PotiLab do Tribunal de Justiça, Alzira Inova do Tribunal Regional Eleitoral, bem como o LabInova do Ministério Público. Outras organizações estão se mobilizando para criar seus laboratórios de inovação, mas ter uma unidade própria não é requisito para participar da rede.

Outras instituições da administração direta e indireta também participam ativamente, incluindo a Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), representada por docentes do Departamento de Administração Pública e Gestão Social (DAPGS) e do Departamento de Computação e Tecnologia (DCT), e a

Universidade Federal do Semiárido (UFERSA), com representantes do Departamento de Ciência e Tecnologia. Discentes do curso de graduação em Administração Pública do DAPGS e mestrandos do curso de pós-graduação em Gestão Pública também atuam na Rede.

A POTINOVA, atualmente, é uma rede informal com a participação individual de seus membros. No entanto, há esforços para formalizar termos de cooperação e fortalecer a centralidade das instituições no processo. Durante 2024, a Rede promoveu diversos encontros voltados ao compartilhamento de experiências, ferramentas de inovação e oficinas de capacitação, ampliando a capacidade de seus integrantes em enfrentar desafios com soluções criativas.

Tanto o Prêmio iNovaRN quanto a POTINOVA têm se consolidado como pilares do movimento de inovação no setor público Rio Grande do Norte. Essas iniciativas impulsionam avanços na atuação da máquina pública, no desenho de políticas públicas inovadoras e na oferta de serviços que agreguem valor público à sociedade potiguar.

Vida longa à inovação!



## Hironobu Sano

Professor Associado do Departamento de Administração Pública e Gestão Social (DAPGS) da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN) e vice-coordenador do Grupo de Pesquisa Núcleo de Inovação na Gestão Pública da UFRN/CNPq

# INOVAÇÃO



Foto: Sandro Menezes

## RN SE DESTACA ENTRE OS ESTADOS QUE MAIS APOIA À INOVAÇÃO

Ranking divulgado pelo CLP coloca o RN na 6ª posição em comparação aos outros 26 estados e o Distrito Federal

O Rio Grande do Norte aparece entre os primeiros colocados no Ranking de Competitividade dos Estados, divulgado pelo CLP (Centro de Liderança Pública) que trata do apoio dos estados brasileiros aos empreendimentos inovadores. No ranking divulgado em novembro de 2024 o estado potiguar ficou em 1º lugar no Nordeste e em 6º no Brasil.

O CLP, que se denomina uma organização suprapartidária que busca engajar a sociedade e desenvolver líderes públicos

para enfrentar os problemas mais urgentes do Brasil, observou o número de Aceleradoras, Incubadoras, Parques Tecnológicos e Parques Científicos associados à Anprotec (Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores) para chegar ao resultado. A divulgação do ranking demonstra o trabalho feito pelos estados para o desenvolvimento do empreendedorismo inovador nas suas regiões.



O diretor-presidente da Fundação de Amparo e Promoção da Ciência, Tecnologia e Inovação do RN (FAPERN), Gilton Sampaio, comemora a posição do RN e afirma que o avanço do Estado no ranking é resultado do investimento direto do governo. “Ao reerguer a Fapern, o governo reconheceu a capacidade científica e tecnológica do estado e o potencial de inovação dos empreendimentos locais. Desde então o objetivo tem sido fortalecer o Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação destinando recursos às entidades, órgãos e instituições como Parques Científicos e Tecnológicos, incubadoras, startups, sistemas de meteorologia e empresas”, afirma.

O diretor-presidente da Fapern lembra ainda que foi a governadora Fátima Bezerra que efetivou a implantação do Fundo Estadual de Desenvolvimento Tecnológico e Científico – FUNDET, sancionou o Marco Legal da Ciência, Tecnologia e Inovação (Lei Complementar Estadual 716/22), e viabilizou a instalação do Parque Científico e Tecnológico Augusto Severo (PAX) de Macaíba. “É importante dizer que o Fundet, criado pela Constituição Estadual em 1989, só foi efetivado e implantado 30 anos depois graças ao esforço da governadora Fátima que em 2019 destinou recursos para o Programa de Estímulo ao Desenvolvimento Industrial do RN e em 2022 sancionou a Lei do Marco Legal da Ciência, viabilizando a criação do PAX e o fortalecimento de todo o sistema”, destaca.

“Além de financiar pesquisadores, gestores e a manutenção do PAX, o Fundet possibilita a captação de diferentes recursos junto a diversos parceiros como MCTIC, Capes, CNPq, Finep, Sebrae, Fiern, entre outros órgãos e instituições públicas e

privadas. Só neste ano de 2024 o Fundet dispôs mais de R\$16 milhões”, explica.

**“ Para a instalação do PAX, o Governo do RN investiu mais de R\$20 milhões. Do total investido, mais de R\$7,5 milhões foram do FUNDET, administrado pela Fapern. ”**

O objetivo do PAX, inaugurado no final de dezembro de 2022, é estimular o ambiente de ciência, inovação e sustentabilidade, além de fortalecer a relação entre academia, mercado e sociedade.



Foto: Divulgação

O diretor-presidente ressalta que o fortalecimento do Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação também é resultado do investimento do governo na Universidade do Estado do RN, a Uern, através da aprovação do Plano de Cargos Carreira e Salário dos docentes e servidores Técnicos, da garantia da autonomia financeira da instituição, e garantia da democracia plena para escolha de seus gestores.

estímulo à inovação e ao desenvolvimento da indústria potiguar.

Em 2022, através de parceria com o Sebrae, a Fapern investiu cerca de R\$800mil no Programa de Soluções inovadoras para as cadeias produtivas da Indústria Têxtil e do Turismo do Estado do Rio Grande do Norte.

Em 2024, em de parceria com Sebrae e Finep, projetos como TECNOVA3 receberam mais de R\$3milhões, sendo R\$ 415mil do Fundet. Está em andamento ainda o Projeto Startup Nordeste, com apoio do Sebrae e investimento superior a R\$2,3milhões, sendo R\$800mil da Fapern, por meio do Fundet.



Foto: Divulgação

## Soluções inovadoras

Nos últimos quatro anos o investimento em incubadoras, startups e empresas inovadoras, foi na média de R\$20 milhões. Em 2021, por exemplo, a Fapern investiu cerca de R\$200mil em uma chamada pública voltada às incubadoras, com foco no

### Quer saber mais?

Aponte a câmera do seu celular para o código ao lado e acesse o site da FAPERN

